О Т З Ы В

на автореферат диссертации Середенко Дениса Борисовича на тему: «Организационно-управленческий инструментарий развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Диссертация Середенко Д.Б. обращена к научно-практической проблеме управления развитием цифровых экосистем в условиях инновационной экономики. Сложность этой проблемы определяется тем, что экосистема объединяет иерархически независимых участников, а управляющее воздействие ядра носит не директивный, а стимулирующий характер. Автор обоснованно показывает, что для такой среды требуется специальный организационно-управленческий инструментарий, и формулирует соответствующую цель. Анализ автореферата свидетельствует о её достижении.

Логика постановки задач последовательна и отвечает требованиям, предъявляемым к квалификационным работам данного уровня: от развития теории к концептуальным и прикладным разработкам (стр. 5–7 автореферата).

Научная новизна работы состоит в обосновании теоретико-методических положений развития цифровых экосистем. Наиболее значимыми результатами, на наш взгляд, являются:

1. Концептуальный подход на основе оркестрации, реализуемой в зависимости от этапа эволюции экосистемы и декомпозированной на технический, экономический, институциональный и поведенческий уровни. Подход позволяет описать управление экосистемой как поиск баланса между автономией участников и координирующим воздействием оркестратора.

2. Методический подход к обоснованию выбора модели цифровой экосистемы, в котором система факторов формализована в виде когнитивной

карты с целевой вершиной «прирост клиентской базы» и матрицей причинно-следственных связей, оцениваемых по лингвистической шкале. Это позволяет выстроить наиболее эффективную траекторию цифровой трансформации с учётом силы и направленности влияния факторов.

Апробация результатов подтверждена выступлениями на конференциях, внедрением в деятельность ООО «Смарт Автоматизация» и использованием в преподавании дисциплин управленческого профиля. По теме диссертации опубликованы работы в изданиях, рекомендованных ВАК.

Вместе с тем автореферат содержит положение, требующее пояснения:

1. В числе важных элементов методического подхода названы причинно-следственные связи между факторами цифровой трансформации, а также сила и направленность их воздействия. Однако из текста автореферата не вполне ясно, каким образом устанавливаются связи между клиентской базой, лояльностью клиентов, ИТ-инфраструктурой, цифровыми компетенциями, CRM-системой, финтехом, кибербезопасностью и рисками цифровой трансформации. Было бы полезно раскрыть процедуру формирования этих связей и обоснования их весов.

Указанное замечание не снижает положительной оценки исследования и подчёркивает многоаспектность изучаемой проблемы.

Вывод: автореферат диссертации Середенко Дениса Борисовича на тему: «Организационно-управленческий инструментарий развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики» свидетельствует о том, что автором выполнено самостоятельное научное исследование, в котором решена научная задача, имеющая важное значение для развития экономики инноваций и цифровой трансформации экономической деятельности. Диссертация соответствует требованиям п.п. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор – Середенко Денис Борисович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата

экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Доктор экономических наук,
(08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством),
профессор, профессор базовой кафедры
управления инновационной и промышленной политикой
ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»
Полтарыхин Андрей Леонидович

«04» сентября 2026 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», профессор базовой кафедры управления инновационной и промышленной политики. Почтовый адрес: 109992, город Москва, Стремянный переулок, д. 36. Телефон: +7-925-036-19-17. E-mail: Poltarykhin@mail.ru

Управление персонала

Подпись Полтарыхина А.Л.
удостоверяю
Специалист по работе с персоналом
Бессонова С.В. 04.09 2026 г.